

# Curriculum Vitae

**Barbara Antonioli Mantegazzini, Ph.D.**

**Maître d'Enseignement et de Recherche in Public Economics**

**Senior Scientist**

email: [barbara.antonioli@usi.ch](mailto:barbara.antonioli@usi.ch)

---

## Research and teaching interest

Economics, management and regulation of public services and infrastructures, with particular attention to governance, business models, efficiency analysis, financing of investments. Reform of public intervention in the economic sector (privatization, liberalization, deregulation, New Public Management, Public-Private Partnership, public procurement).

## Areas of expertise:

Energy (fossils and renewables, digitalization, smart grids), Environmental sector (water and waste management), Higher education (funding and regulation).

---

## Education

2002 University of Bologna, Italy. Ph.D. in Economics and Law.  
Dissertation: "The cost of service regulation for local environmental services".  
Scientific Committee: prof. Patrizio Bianchi, prof. Gilberto Antonelli, prof. Paolo Pini.

1997 University of Ferrara, Italy. MSc in Law, major in Economics (Summa cum laude).  
Thesis: "The creation of Public Utilities with IPOs".  
Thesis advisor: prof. Patrizio Bianchi.

## Scholarships

2003-2004 LATTs, *Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés* (Unité Mixte de École des Ponts ParisTech, CNRS, Université Paris-Est Marne-la-Vallée) (two national sholarships).

2001-2002 ENEA, Italian Agency for the New Technology, the Energy and the Environment, Rome (one national scholarship).

## Current Academic employment

From 2017 - Università della Svizzera italiana, Faculty of Economics, Maître d'Enseignement et de Recherche (Senior Scientist).

From 2015 – Adjunct professor and researcher, University of Applied Sciences and Arts of the Southern Switzerland (SUPSI), Department of Business Economics, Health and Social Care.

## List of taught courses

### Currently

- Microeconomics, Master in Economics of International Policies and Master in Public Management.

## Previously

- Economics of public sector and non-profit organization, Master in Master in Economics of International Policies.
- Strategic management in the public sector, Master in Public Management.
- Industrial Organization, Master in Economics.

## Academic appointments and visiting in other universities and institutions

2015 - University of Applied Sciences and Arts of Southern Switzerland, Department of Business Economics, Health and Social Care. Researcher and Adjunct Professor (Public Economics).

2002-2003 LATTs, *Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés* (Unité Mixte de École des Ponts ParisTech, CNRS, Université Paris-Est Marne-la-Vallée). Post-doc fellow.

1999-2001 Università della Svizzera italiana, Visiting scholar and research assistant.

### Bocconi University

- 2009 – 2013. Adjunct professor (International Management Strategies for Energy and Environmental Utilities), , School of Management (SDA), Master in Public Management
- 2005 – 2008. Adjunct professor (Tariff regulation), Master in Economics and Management of Public Utilities.

### Venice International University

- Waste Management: Economic and Legal Aspects (2007 – 2010), Advanced Training Program Focus on Capacity Building on Sustainable Development.

### University of Ferrara

- Economics and Management of Local Public Services, Master in Economics and Management.

## Research activity

### Currently

- Ongoing research projects:
  - Analysis of financing strategies for Higher Education Institutions (2017-2020).
  - ETER-RISIS project (Research Infrastructure for research and innovation in policy studies), funded by the European Union under Horizon2020 Research and Innovation Programme.
  - NEMoGrid Project (New Energy Business Models in the Distribution Grid), an ERA-NET Smart Energy Systems' focus initiative Smart Grids Plus, with support from the European Union's Horizon 2020 Research and Innovation Programme.

### Previously

Implementation of a system of indicators for the measurement of research and teaching activities at the Università della Svizzera italiana (2016-2017).

Leader Economic task research project on “Public-private partnership for hospitals in the Locarno area” (2014-2015).

Leader Economic task research project “Swiss-2-Grid” SUPSI (CH) (2012-2014).

Research group member MIUR (Ministry of Education, Universities and Research), research project “Water service regulation in Italy” (2011 - 2012).

Research group member MIUR (Ministry of Education, Universities and Research), research project “cost and benefits and externalities of water service privatization” (2010 - 2011).

Research group member USI INTERREG on (2009-2010).

Research group member USI project “Health insurance costs analysis in Canton Ticino” 2007).

Research group member University of Udine – IEFE Bocconi “La difesa del suolo dalla pianificazione top-down alla gestione integrata: strumenti di supporto alle decisioni e modelli organizzativi” (2005).

Research group member University of Udine – IEFE Bocconi “Strumenti di mercato e politiche idriche: principi teorici, esperienze internazionali e il caso italiano” (2005).

Research group member Ministère de l'Équipement et le ministère de l'Environnement, research project “*Intercommunalité et développement durable des services d'eau et d'assainissement en France et en Europe*” (2004).

Leader research project ARPA Emilia Romagna (Regional Agency for Environmental Protection) “Cost-benefit analysis for balneal areas of Reno river (2003).

Leader research project ARPA Emilia Romagna (Regional Agency for Environmental Protection) “a study on the introduction of a regulatory framework for the re-using of wastewaters” (2003).

Leader economic task UE project Towef0 “Development of a tariff scheme for a *Regulatory Policy* in the textile sector” (Italian partner: ENEA) (2003).

Research group member “*Water Strategy Man*” UE (2004).

Research group member IRPET/FORMEZ “A study on the governance of local public services for selected European countries” (2003-2004)

---

## List of publications

### Peer-reviewed journals

Antonioli Mantegazzini B., 2019, *Business model and market design for local digitalized electricity trading: Several insights from the NEMoGrid project*, Economics and Policy of Energy and the Environment, n. 1

Antonioli Mantegazzini B., Giusti A., (2018), *Smart Grid, Load Management and Dynamic Pricing for Electricity: simulation results from a field project in Switzerland*, Competition and Regulation in Network Industries, 19(3-4), 200-217.

Antonioli B., Massarutto A., Ermanno P., (2013), *Assessing the impact of water service regulatory reforms in Italy: a multidimensional approach*, Water Policy 15(6), 1046-1063.

(Massarutto A.), Antonioli B., Monacina M., Ermanno P., Graffi M., (2012), *La riforma della regolazione dei servizi idrici in Italia. L'impatto della riforma 1994-2011*, IEFE Università Bocconi.

Antonioli B Massarutto M (2012) *The municipal waste management sector in Europe: shifting boundaries between public service and the market*. Annals of Public and Cooperative Economics, 83:4.

Antonioli B (2009) *Il mercato nazionale e locale. Il servizio al consumatore finale quale ultimo step di un'unica filiera*. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente n. 3, 2008.

Antonioli B (2008) *Il servizio di gestione dei rifiuti tra concorrenza ed autoproduzione*. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente, n. 1.

Antonioli B (2006) *Il Partenariato Pubblico-Privato per i servizi pubblici, i rischi e l'efficienza: esperienze europee e italiane a confronto*. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente, n. 2.

Antonioli B (2006) *Si fa presto a dire gara: le procedure di affidamento del Servizio Idrico Integrato*

in Italia. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente, n. 3.

Antonioli B Bognetti G (2004) *L'evoluzione dell'offerta dei servizi pubblici locali in Europa*, in Economia Pubblica n. 2.

Antonioli B, Banfi S and Filippini M (2002) *La deregolamentazione del mercato elettrico svizzero: implicazioni per l'industria idroelettrica*. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente, n. 1.

Antonioli B, Biagi F and Fazioli R (2002) *Le aste e i servizi pubblici locali*. Economia Pubblica, n.1

Antonioli B, Fazioli R and Fazzioli A (2002) *Le strategie di riposizionamento delle Local Public Utilities nel mercato delle telecomunicazioni*. Economia Pubblica, n. 6.

Antonioli B Filippini M (2002) *Optimal size in the waste collection sector*. The Review of Industrial Organization, n. 20: 239-252.

Antonioli B Filippini M (2001) *The use of a variable cost function in the regulation of the Italian water industry*. Utilities Policy 10: 181-187.

Antonioli B, Fazioli R and Fazzioli A (2002) *Le strategie di riposizionamento delle Local Public Utilities nel mercato delle telecomunicazioni*. Economia Pubblica, n. 6.

Antonioli B, Fazioli R and Filippini M (2000) *Analisi dei rendimenti di scala per il servizio di igiene urbana in Italia*. Economia delle fonti di energia e dell'ambiente, n. 3.

Antonioli B Fazioli R (1999) *Gli incentivi impliciti nella regolazione tariffaria del settore idrico prevista nella Legge Galli. Analisi e proposte*. Economia Pubblica, n. 3.

#### **Books and books contributions**

Antonioli M. B., Meneguzzo M, 2012, *Le imprese pubbliche locali: una panoramica a livello europeo*, in M. Meneguzzo, D. Cristofoli, D. Ferrari, T. Gianella – Management pubblico: teorie, esperienze e prospettive future, Editore Salvini Bellinzona, 2012

Antonioli B., 2011, *Introduzione alle public utilities e La regolazione tariffaria e non tariffaria in "Economia e gestione delle public utilities"*, a cura di Gilardoni A., EGEA

Antonioli B., 2008, *Which European Policy?* in Gilardoni A., *The World Market for Natural Gas. Implications for Europe*, Springer

Antonioli B., Fazioli R., 2002, *La riforma dei servizi pubblici locali. Le strategie degli enti e delle imprese dopo la finanziaria 2002*, Il Sole 24 Ore Libri

Antonioli B., 2004, *La governance esterna dei servizi pubblici. Il caso delle Agences de l'Eau*, Quaderni FORMEZ PA

Antonioli B., 2004 *La governance interna: decentramento delle funzioni e sistemi di pianificazione. Il caso della RATP*, Quaderni FORMEZ PA

Antonioli B., Bognetti G., 2004, *Modelli di offerta dei Servizi Pubblici Locali in Europa*, in "Dai Municipi all'Europa. La trasformazione dei servizi pubblici locali", a cura di Valeria Termini, ed. Il Mulino

Antonioli B., Fazioli R., 2003, *Strumenti innovativi per lo sviluppo e le gestioni delle infrastrutture comunali*, in Grandinetti R., Massarutto A., (a cura di) "Servizi pubblici e politiche territoriali", Franco Angeli, Milano

Antonioli B., Fazioli R., Filippini M., 2000, *Il servizio di igiene urbana italiano tra concorrenza e monopolio*, in Bulckaen F., Cambini C., a cura di, *I servizi di pubblica utilità – Regolazione e concorrenza nei nuovi mercati*, Franco Angeli, Milano

Antonioli B., Fazioli R., *La riforma dei servizi pubblici locali: esperienze internazionali a confronto*, in Rapporto sui Servizi Pubblici Locali Enea-Nomisma 1999

## Working papers

(Lepori B.), Antonioli Mantegazzini B., (2020, January). How European Higher Education Institutions are funded? Modelling the interaction between activities, organizational characteristics and national specificities. <http://doi.org/10.5281/zenodo.3622307>.

Antonioli B, Ermano P., Massarutto A., 2012, The economic assessment of regulatory reform Water and sanitation in Italy, 1994-2009, DEAS Working Papers

Antonioli B., Massarutto M., 2010, *A comparative analysis of municipal waste management regimes in Europe: from planning to vertical integration, from State to Market*, Working paper CIRIEC

Antonioli B., Crivelli L., Filippini M., Pallotti F., 2007, *I costi dell'assicurazione malattia nel Cantone Ticino*, Working Paper Università della Svizzera Italiana

Antonioli B., Fazioli R., 2000, *Il processo di liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica in Italia e nei paesi europei*, Working Paper Nomisma, Laboratorio di Servizi Pubblici Locali

Antonioli B., Fazioli R., Massarutto A., Tiraoro L., 2000, *La tariffa idrica in Italia: aspetti applicativi e riflessi di politica industriale di settore*, Working Paper Laboratorio Servizi Pubblici Locali Nomisma

## Other publications

Antonioli B., 2008, *Ancora molto da (ri)fare nella riforma dei SPL*, in Management delle Utilities, n. 3

Antonioli B., 2008, *La distribuzione del gas in Italia: riflessioni sulle proposte di riassetto*, in Management delle Utilities, n. 3

Antonioli B., 2005, in *Primo Rapporto Osservatorio Gare sui servizi pubblici Utilitatis/Federutility*, Roma.

Antonioli B., 2005, *La regolazione del servizio idrico: alcune riflessioni per l'industria*, in Management delle Utilities n. 1

Antonioli B., Delbono R., Fazioli R., Tiraoro L., 2000, *L'obbligo di gara per le concessioni locali di servizi pubblici: opportunità e problemi per le imprese e gli enti locali*, Working Paper Nomisma, Laboratorio di Servizi Pubblici Locali

Antonioli B., Fazioli R., *L'industria del gas naturale in Italia: analisi, scenari e prospettive per il recepimento della direttiva comunitaria*, ENEA, 2000

Antonioli B., *La tecnica dell'OPV nei progetti di privatizzazione delle imprese pubbliche*, in Atti del Convegno CISPEL su L'azionariato diffuso nella gestione dei Servizi Pubblici Locali, Roma, CNEL, 1/4/99

Antonioli B., Fazioli R., 1999, *La ristrutturazione dell'industria elettrica: esperienze di liberalizzazione e di privatizzazione*, in Energia, Ambiente e Innovazione n. 3/99

Antonioli B., 1998, *Corporate governance versus social governance. Il caso del processo di privatizzazione del comparto pubblico latino-americano*, mimeo

## Conference proceedings

Antonioli Mantegazzini B., Lepori B., 2019, *HEIs participations and mobility in the European Framework Programmes*, ISSI2019 Conference Rome, 2-5 September 2019.

Antonioli Mantegazzini B., et al (2018) *Blockchain technology and decentralized electricity production and trading: towards a peer-to-peer market?* FTAL Conference, Industrial Applied Data Science, 18-19<sup>th</sup> October, Lugano, Switzerland.

Antonioli B., Lepori B., *Institutional embeddedness and resource competition in higher education funding. A comparative analysis on European countries*, Science, Technology and Innovation

indicators, STI Conference 2017, Paris, 6 – 8 September 2017.

Antonioli B., Tiraoro L., *La privatizzazione dei servizi idrici in Europa*, Atti XII Conferenza Europea “Riforma dei servizi idrici e nuovi scenari di riferimento”, Bari, 25-26 ottobre 2001.

Antonioli B., Fazioli R., *Local Finance Aspects of Local Environmental Services Regulation in Italy*, Atti del Convegno Regional Science Association European Conference (ERSA), Barcellona, Agosto 2000.

Antonioli B., Fazioli R., *Costruzione di una frontiera di costo efficiente per il servizio idrico*, Atti del Convegno H2O Obiettivo 2000 “Il mercato globale dei servizi idrici”, Torino 3-5 maggio 2000.

Antonioli B., Fazioli R., *Armonizzazione, coerenza, completezza del quadro legislativo*, Atti della XII Conferenza Europea “Riforma dei Servizi Idrici e Nuovi Scenari di Riferimento”, Bari 25-26 ottobre 2001.

Antonioli B., Fazioli R., Filippini M., 2000, *Franchise monopolies or side-by-side competition in the refuse collection sector*, Working Paper Università della Svizzera Italiana, n. 6/2000, EARIE Conference, Losanna, settembre 2000.

Antonioli B., Fazioli R., Pianezze P., *Privatization and liberalization in energy sectors. Lessons from experiences*, Atti del Convegno 22<sup>a</sup> IEA Annual International Conference “New Equilibria in the Energy Market – The role of new regions and areas”, Roma, 9-12 giugno 1999.

---

### **Main consultancy and research reports**

The liberalization of the Swiss electricity sector: impact on local electricity firms. (2012). Client: Department of Finance and Economics, DFE, Canton Ticino

Razionalizzazione e internazionalizzazione di Italian utilities in the global environment (2013). Client: Agici Finanza d'impresa.

The liberalization of Swiss electric sector. Business models innovation for local energy companies. (2013). Client: Department of Finance and Economics, DFE, Canton Ticino.

Rapporto tecnico sulla stima delle perdite economiche derivanti dall'innalzamento dei deflussi minimi (2014). Client: Department of Territory and Environment, Canton Ticino.

---

### **Research field activity/Technical advice**

Municipality of Lugano, Mandato di Studi Parallelo Nuova Lugano. Technical advisor – chief economist - for one of the winning groups.

Municipality of Bellinzona, technical advisor (Mandato di Studi Parallelo Grande Bellinzona)

Department of Finance, Energy Office, Canton Ticino Government. Department of the territory and Environment, Canton Ticino Government (June 2012 - May 2015). Advisor and scientific researcher in the hydroelectric sector.

Member of the RIELTI group (Reorganization of the Ticinese electrical sector). Advisor and scientific researcher for a study on possible scenarios for distribution and retail electricity sector in Ticino.

---

### **Membership**

Member of the Editorial Board of “Economics and Policy of Energy and the Environment” (peer-reviewed).

Member of the Editorial Board of “Management of Public Utilities and Infrastructures” (peer-reviewed).

### **Referee**

Utilities Policy, Economics and Policy of Energy and the Environment, Management delle Utilities, Economia Pubblica, The Review of Industrial Organization, Public Management Review.

---

### **Other work experiences**

*Agici Finanza d'Impresa, Milano (Financial and Business Consulting) (2004 – 2015)*

Head of Public Services Area and Regulation.

Analysis, research, consultancy on the organization and management of national and international public services, industrial economics, infrastructures; organization of national and international events and seminars. Coordination and management of research teams.

Management of relationships with Authorities / Firms / Institutions, public and private; Creation and consolidation of an important relational network (International Companies, Universities, Public Institutions, Research Centers).

*Università L. Bocconi, Milano (2005 - 2008)*

Manager of the Master in Economics and Management of Public Utility Services (MEGES). Didactic planning activities, budget and business plan preparation, teacher coordination, fundraising, relations with financing companies, career and placement.

*Laboratorio Utilities & Enti Locali, Bologna (Società di consulenza aziendale) (2001-2003)*

Director

Research activities and business, financial and strategic consultancy for local authorities, public and private municipal organizations, Regions, public and private institutions (ex: Foundations).

*Ervet S.p.A. – Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio – Bologna (1997-1998)*

Analyst

Promotion of sustainable development and environmental qualification of the territory.

### **Other advisor activity**

National and international public utilities (Hera group, A2A group, etc), European Union (technical advisor for energy and environment projects), finance (Unicredit, Citigroup), Consultancy firms (ABM Amro, Ernst & Young, Accenture, Brattle Group)

### **Languages**

Italian, English, French.

---

Date: Lugano, 09.09.2020

Barbara Antonioli Mantegazzini

Barbara Lutz